



Gestión

**SaLo**

**Felipe Salomón  
Casola**

2021 - 2026

**Audiencia Pública  
de Rendición de  
Cuentas 2022**

# STAFF

# STAFF

# STAFF

# STAFF

# STAFF

|  |                                |
|--|--------------------------------|
| INTENDENTE MUNICIPAL                                     | <b>FELIPE SALOMÓN CASOLA</b>   |
| SECRETARIO GENERAL                                       | <b>SANTIAGO ROJAS</b>          |
| DIRECTOR GENERAL DE GABINETE                             | <b>EDSON GAMARRA</b>           |
| DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS           | <b>KARINA VALDOVINOS</b>       |
| DIRECTOR GENERAL DE INGRESOS                             | <b>FÉLIX ESCOBAR</b>           |
| DIRECTORA GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN TERRITORIAL | <b>EVELYN MADELAIRE</b>        |
| DIRECTORA GENERAL DE BIENESTAR Y DESARROLLO HUMANO       | <b>NATHALIA LÓPEZ</b>          |
| DIRECTOR GENERAL DE SERVICIOS MUNICIPALES                | <b>JUAN MANUEL ENCISO</b>      |
| DIRECTOR GENERAL DE TALENTO HUMANO                       | <b>GUSTAVO GÓMEZ</b>           |
| DIRECTOR GENERAL DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA             | <b>GIANLUCA GIUZZIO</b>        |
| DIRECTORA GENERAL DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN      | <b>CAROL FLORES IMAS</b>       |
| DIRECTOR GENERAL DE ASESORÍA JURÍDICA                    | <b>HÉCTOR PARODI</b>           |
| DIRECTOR GENERAL DE CONTRATACIONES                       | <b>JOSÉ TREBASTONI</b>         |
| DIRECTOR GENERAL DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN        | <b>MARCELO INSAURRALDE</b>     |
| AUDITOR GENERAL  | <b>MEDARDO BOGADO</b>          |
| ASESORA INSTITUCIONAL                                    | <b>OLGA GIMÉNEZ</b>            |
| COORDINADORA MECIP                                       | <b>ROSSANA HERMOZA CARDOZO</b> |



- **Palabras del intendente** \_\_\_\_\_ pág. 4
- **Nuestros Objetivos Institucionales** \_\_\_\_\_ pág. 5
- **Nuestras Políticas de Gestión y Control** \_\_\_\_\_ pág. 6
- **Gestión Territorial** \_\_\_\_\_ pág. 7 al 19
- **Gestión Financiera** \_\_\_\_\_ pág. 20 al 34
- **Gestión de la Mejora Institucional** \_\_\_\_\_ pág. 35 al 43
- **Nuevos desafíos para 2023** \_\_\_\_\_ pág. 44

## El año 2022 tuvo grandes desafíos institucionales.

Como equipo de trabajo cumplimos nuestro primer año de gestión fortaleciendo aspectos de importancia para el crecimiento de nuestro Municipio; el apoyo de la ciudadanía sanlorenzana fue, es y será fundamental para el cumplimiento de la misión y los objetivos institucionales. Hemos intensificado nuestros esfuerzos para honrar el compromiso que asumimos con la ciudadanía sanlorenzana: mejorar sustancialmente la gestión y llevar a cabo una correcta administración de los recursos municipales poniendo en conocimiento de todos, con mucha transparencia, los trabajos realizados durante este año. Cabe resaltar que hemos presentado, en tiempo y forma, los informes financieros requeridos por la Contraloría General de la República y el Ministerio de Hacienda.

El documento que presentamos a continuación constituye un resumen de los esfuerzos encarados por esta administración municipal en los ejes que, en un primer diagnóstico, consideramos prioritarios: Gestión Territorial; Gestión Financiera; y, Gestión de la Mejora Institucional.

Bien sabemos que "Todo progreso requiere un proceso". Por ello, la Municipalidad de San Lorenzo se encuentra abocada a un cambio de cultura organizacional y en ese marco, establecimos especial énfasis en la definición de una serie de instrumentos técnicos de gobernanza municipal con acciones correctivas y de mejora en la gestión interna, potenciando el modelo de gestión por procesos y superando progresivamente el modelo tradicional de gestión funcional.

Nuestra ciudad requiere de una correcta planificación para dar solución definitiva a las problemáticas que padecemos; para ello, unimos esfuerzos con distintas instituciones gubernamentales con el objetivo de trabajar en los compromisos legales y reglamentarios en materia de planificación y proyectos históricamente postergados como el Plan de Ordenamiento Urbano Territorial (POUT), Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (PMGIRSU) y el Plan de Desarrollo Sustentable (PDS).

Revisando archivos tenemos que el primer Intendente Municipal de San Lorenzo fue designado en el año 1924, desde entonces, tenemos grandes desafíos por lograr y también una proyección enorme como ciudad. El escritorio y el territorio tienen que vincularse en una sinergia virtuosa que, sumado al apoyo de todos los sanlorenzanos, será fundamental para hacer realidad este gran sueño: Transformar San Lorenzo. Les invito a que nos acompañen y confíen en esta gestión municipal, para posicionar a nuestra ciudad como un modelo a nivel nacional.

*Felipe Salomón Casola*

Intendente Municipal  
2021 - 2026



# Nuestros Objetivos Institucionales

An aerial photograph of a city, likely in Latin America, featuring a large, ornate church with multiple spires in the foreground. The city is densely packed with buildings and greenery, extending to the horizon under a bright sky.

1. En materia de Gestión Urbana construir una línea de base de datos territoriales para la toma de decisiones informada en la generación de estrategias, planes y proyectos con visión integral y multidisciplinar.
2. En materia de Gestión Financiera fortalecer los procedimientos financieros-administrativos para presupuestar, gestionar y evaluar los ingresos y gastos municipales con criterios de eficiencia, eficacia y transparencia, acorde al marco legal vigente.
3. En materia de Gestión de la Mejora Institucional migrar hacia un modelo de gestión por procesos y riesgos, alineado a la Norma MECIP:2015, que nos posicione como una institución transparente, eficiente y orientada a resultados.

# Nuestras Políticas de Gestión y Control

- Direccionamiento Estratégico y Planificación Institucional
- Transformación de la cultura organizacional y mejora de procesos
- Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público
- Compras y contratación pública
- Talento humano
- Integridad y calidad en el servicio
- Comunicación Institucional
- Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción
- Participación ciudadana en la gestión pública
- Atención ciudadana con calidad
- Seguridad de la Información
- Mejora normativa
- Gestión del conocimiento y la innovación
- Gestión documental
- Gestión de la información institucional
- Seguimiento y evaluación del desempeño institucional
- Control interno

# Gestión territorial

Gestión

**Felipe Salomón  
Casola**

2021 - 2026



# Tres estrategias, un solo norte.



Ingresar al QR para descargar la Memoria de Gestión 2022 de la Dirección General de Planificación y Gestión Territorial

Como herramienta que guíe el accionar y la toma de decisiones, la Dirección General de Planificación y Gestión Territorial desarrolló un Plan Estratégico DPGT 2022-2025, con una visión a mediano plazo, orientado a la consecución de los objetivos para lograr una gestión territorial competitiva y capaz de responder a las urgencias cotidianas sin perder de norte lo importante, base para alcanzar nuestra misión institucional.

Por tanto, fueron planteados tres ejes estratégicos con la meta de posicionar a la Administración Municipal, tanto en materia de planificación y gestión territorial, así como en lo referido a la agilidad, transparencia, y eficiencia de los procesos internos que en esta Dirección General tuvieran lugar.

Los ejes trazados trabajan de forma integrada entre sí por lo que cada uno tiene influencia sobre el otro. Éstos son:

# 1. Gestión y planificación urbano territorial

De carácter externo, es la razón de ser a nivel misional, organiza el territorio en cuatro escalas de acción –la metropolitana, la urbana, seis divisiones territoriales y cincuenta y cuatro barrios, bajando la lupa desde lo macro hasta lo micro de forma a poder garantizar una gestión urbana integrada y eficiente con base en instrumentos de planificación robustos y proyectos con altas calidades urbanas y con la mayor cobertura posible.

Lo más relevante del diagnóstico inicial fue la carencia u obsolescencia de instrumentos de planificación y, en consecuencia, acciones desarticuladas y arbitrarias sobre el territorio que evidenciaban grandes desafíos como el crecimiento urbano no planificado, la informalidad del desarrollo constructivo, la falta de gestión de la movilidad, la infraestructura de servicios deficiente y los espacios y vías públicas en situación de desidia. El objetivo trazado fue construir una línea base que permita conocer el

estado de punto de partida y aproximarnos al territorio, para una vez logrado esto, generar los planes exigidos por ley y otros complementarios, a la par que se diseñaban los primeros proyectos emergenciales o definitivos con metodología y criterios unificados, para en un siguiente momento, conducir a San Lorenzo hacia un modelo de ciudad planificada, sostenible, inclusiva, segura y resiliente.

Hacerlo posible implicó para esta gestión municipal, en su primer año, una apuesta sin precedentes hacia el fortalecimiento de su capacidad técnica instalada. El resultado, un crecimiento del 500% de la misma con la incorporación directa, por producto y por cooperación, de un equipo multidisciplinario conformado por ingenieros en las especialidades de hidrología, movilidad, vialidad, geotecnia, ambiental y ecología humana; así como arquitectos en las áreas de gestión urbana, planificación, diseño urbano, paisaje, innovación y sostenibilidad; como también en otros campos de especialidad como la topografía, los sistemas en información geográfica y el derecho urbanístico.

Sin temor a equivocarse podría afirmarse que San Lorenzo a la fecha es uno de los municipios con el equipo técnico más solvente y completo en materia de gestión territorial.

## 2. Innovación orientada a la gestión Interna

De carácter interno, guarda relación con la operativa diaria en cuanto al procesamiento de expedientes y la gestión territorial vinculada. En este aspecto es clave entender que las anteriores prácticas culturales en materia de gestión institucional, se espacializan en el territorio a través de un desarrollo urbano no planificado evidenciando desorganización y desidia en la imagen urbana, lo que impacta en el nivel de satisfacción de los sanlorenzanos.

El diagnóstico inicial arrojó como principales problemáticas la burocratización de los procedimientos, la desarticulación de procesos, la falta de implementación de tecnologías de la información y la comunicación y, claramente, la inexistencia de un sistema de gestión territorial.

Al respecto los objetivos fueron: primero, migrar a un sistema de gestión por procesos con procedimientos claros con base en lo establecido en el marco normativo y con trazabilidad mediante un manejo documental ciento por ciento informatizado; segundo, una gestión territorial visualizable a tiempo real por medio del empleo de sistemas de información geográfica que posibilite, además del análisis de datos territoriales, el diagnóstico y la toma de decisiones ágil e informada, el control de las dinámicas de usos suelo y necesidades por medio del registro y mapeo de expedientes; y tercero, lograr el fortalecimiento de las capacidades operativas en territorio con la renovación de nuestro parque de maquinarias pesadas y camiones con una inversión de G. 6.332.057.518 como también de herramientas menores como desmalezadoras y motosierras por un monto de G. 85.369.082-.



# 3. Articulación para el logro de los objetivos

De carácter externo y transversal, busca consolidar las relaciones con los actores públicos, privados, sociales, así como con la academia. Para ello se procedió a identificar, caracterizar, clasificar y construir el ecosistema de actores potenciales de ser involucrados para así definir estrategias.

En este campo, la premisa es dotar al municipio de diferentes mecanismos de articulación partiendo de la base de que las necesidades son muchas y los recursos son finitos.

El objetivo de establecer alianzas estratégicas para el logro de los objetivos ha encontrado en la cooperación interinstitucional el campo más fértil. En el eje de la gestión territorial, en el 2022, la Municipalidad ha articulado con el MOPC, la STP, la Gobernación del Dpto. Central, la ESSAP, la

ANDE, la FADA UNA, el PNUD, la EBY y la ITAIPU para la ejecución y financiamiento de numerosos proyectos que se irán detallando.

Estos ejes trabajan integrados entre sí, por lo que cada uno tiene influencia sobre el otro. Dicho esto, los principales desafíos transitados y los hitos alcanzados en el año 2022 se expondrán dentro de las cuatro escalas de acción previamente enunciadas:

## La Escala Metropolitana

## La Escala Urbana

## La Escala de las Divisiones Territoriales (DTS)

## La Escala Barrio

# La Escala Metropolitana

La inserción de San Lorenzo dentro del sistema metropolitano y el rol logístico que desempeña por su posición geográfica y la convergencia de rutas se traduce a dinámicas socioeconómicas positivas, que lo posicionan como el segundo municipio con mayor influencia del Área Metropolitana de Asunción -AMA-, representando oportunidades, así como grandes desafíos e importantes riesgos.

En este nivel los principales desafíos orbitan entorno a:

1. La falta de una estrategia metropolitana de planificación y gestión del conurbano para el manejo de problemáticas comunes de los diferentes municipios como el drenaje pluvial, la movilidad, el ordenamiento territorial, el manejo de cursos hídricos, por citar algunos.
2. El riesgo socio económico y ambiental en relación con el arroyo de San Lorenzo que por su naturaleza debe ser tratado como una unidad territorial ambiental que trasciende los límites políticos administrativos, obligando a una mirada macro y una gestión articulada.

3. La marcada configuración morfológica de la ciudad y el tráfico, que requiere, por un lado, medidas de gestión, y por otro, grandes obras de infraestructura vial cuyas soluciones deben ser decididas salvaguardando el interés de los sanlorenzanos y la imagen de la ciudad.

4. La escasa cantidad de parques urbanos en relación a la cantidad de habitantes.

Al respecto, los principales hitos en este nivel son:

1. Integración y posicionamiento institucional de la AMUAMA: se ha conformado una instancia de gestión metropolitana denominada Asociación de Municipalidades del Área Metropolitana de Asunción -AMUAMA-, de la cual la Municipalidad de San Lorenzo junto con otros municipios, es miembro activo e integra las mesas de trabajo que posibilitan la coordinación intermunicipal, el acceso a apoyo técnico y el financiamiento por parte de instituciones nacionales y organismos internacionales en temas de interés común para los municipios del área metropolitana. En este punto, el primer gran avance ha constituido la firma de un memorándum de entendimiento para la implementación de un sistema semafórico integrado en los corredores metropolitanos, que afectará positivamente a San Lorenzo en sus accesos este y oeste a ser financiado por cooperación internacional y gestionado por el MOPC.

2. Implementación del sistema semafórico de ondas verdes: se han readecuado los primeros veinte cruces semafóricos implementando el sistema de ondas verdes con una inversión de G. 1.851.624.066 y está en proceso, en materia de microgestión de la movilidad, la renovación y ampliación de la señalética vertical, así como la segunda etapa de renovación semafórica de otros 22 cruces.

3. Proyecto de Protección de las Márgenes del Arroyo San Lorenzo desde la Ruta. Mcal. Estigarribia hasta la calle Nueva Asunción: a través de la cooperación con el MOPC, se concluyó la primera etapa del diseño con un desarrollo de 2.2km que contempla la construcción de muros de protección y un paseo lineal con equipamientos urbanísticos, siendo la Municipalidad responsable de la coordinación de las mesas de trabajo y, como contrapartida, de los estudios previos en materia de ambiental, social, topográfica, geotécnica e hidrológica e hidráulica en la extensión total de 8.7km, en el marco de la declaración de la emergencia hídrica, con una inversión de G. 200.000.000-.

4. Proyecto de Renovación de la Nueva Ciclovía Municipal: una propuesta diversa en actividades, con oportunidades para todos los públicos, con mejor integración con el microcentro y el campus, busca renovar y dotar de nueva vitalidad a la Ciclovía Municipal.

Este proyecto que ya se encuentra concluido será concretado en dos etapas gracias a la articulación con la Entidad Binacional Yacyreta y una inversión prevista de aproximadamente G. 8.000.000.000-.



# La Escala Urbana

El segundo nivel de actuación, lo constituye la ciudad en sí misma que, con sus 56km<sup>2</sup> y el crecimiento vertiginoso que ha experimentado en la última década, demanda instrumentos de planificación exigidos por ley que orienten el actuar sobre ésta permitiendo el disfrute de las generaciones presentes sin comprometer el de las generaciones futuras.

En este punto los principales desafíos encontrados fueron:

1. La escasa información territorial actualizada y una gestión de planificación analógica con nulo empleo de sistema de información geográfica para el procesamiento de datos y la toma de decisiones.
2. La falta de un Plan de Ordenamiento Urbano Territorial -POUT- actualizado y con un proyecto de ciudad planteado a un horizonte de 15 a 20 años. Al respecto, el Artículo 224 de la Ley 3966/2010 enuncia que las municipalidades deben establecer un sistema de planificación que contará al menos de dos instrumentos, siendo uno de estos el POUT, mientras que el artículo 226 expone la estructura básica de dicho documento.

El Plan Regulador es el producto con fuerza legal resultante de un POUT. Tras un diagnóstico de la Ord. 43/2013, se concluyó que además de no responder a la complejidad actual del territorio de San Lorenzo, este plan presenta numerosas lagunas y no expone el cuerpo diagnóstico que lo fundamenta.

3. La falta de un Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos, en cumplimiento con lo establecido por la Ley 3956/2009 de Gestión de Residuos Sólidos en la República del Paraguay y su Decreto Reglamentario 7391/2017.

4. La intervención arbitraria y sin criterios unificados con proyectos urbanos paliativos y desarticulados.

Al respecto, los principales hitos en este nivel son:

1. Un entorno 100% digital y gestionado a través de sistema de información geográfica: en el 2022, se ha trabajado en la migración de la gestión analógica de la información a una con base en el procesamiento de datos territoriales actualizados lo que permite la sistematización, el cruce y la toma de decisiones en tiempo real a partir del conocimiento integral del territorio. Esto fue posible gracias a un trabajo de mapeo intensivo con técnicos especialistas en sistema de información geográfica. Si bien es un proceso continuo, los primeros resultados de este trabajo se han evidenciado en la velocidad de evaluación y generación de

planes y proyectos urbanos con la medición de su alcance e impacto.

2. Plan de Ordenamiento Urbano Territorial –POUT–: gracias al trabajo explicado en el apartado anterior y a la cooperación interinstitucional de la STP y el apoyo del PNUD en el marco del proyecto “Ciudades Sostenibles” se ha podido avanzar en tiempo récord con el desarrollo de un nuevo POUT para la ciudad de San Lorenzo, con costo cero para el municipio.

Actualmente, superada la fase de caracterización y diagnóstico, se encuentra en desarrollo del proyecto urbano y se espera su culminación para junio del 2023. La fase de este POUT será un nuevo Plan Regulador que reglamentará las condiciones del desarrollo urbano para los próximos años.

3. Primer Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos 2023–2030: el municipio se encontraba emplazado para la presentación de este plan, por lo que constituyó una prioridad en cuanto a Gestión Territorial. En este caso, San Lorenzo por los avances en su gestión ha sido beneficiado por una consultoría de acompañamiento de ID financiada por PNUD, sin costo para el municipio, que permitió alcanzar el objetivo en un plazo mucho menor a lo proyectado. Actualmente, este plan se halla culminado y en proceso de evaluación en el MADES, que como resultado ha arrojado 5 etapas de trabajo para los próximos siete años, 24 planes de mejora y 29 acciones para su implementación. Cabe destacar

que con la concreción del PMGIRSU el municipio queda exento de la imposición de una multa de aproximadamente G. 800.000.000–.

4. Plan de gestión territorial: se ha establecido la llamada escala de las divisiones territoriales y se han desarrollado “Criterios de intervención en el diseño urbano” y el “Catálogo urbano de mobiliarios y pavimentos para la ciudad de San Lorenzo” para desarrollar los primeros planes interiores de mejora y grandes proyectos urbanos derivados.



# La Escala de las Divisiones Territoriales (DTS)

El tercer nivel de actuación viene de la necesidad de organizar el territorio en escalas mayores a la barrial, agrupando a los barrios acorde a características y afinidad con la finalidad no sólo de una mejor gestión territorial sino de la construcción de estrategias urbanas suprabarriales y planes internos de mejora que apunten a una mayor equidad urbana y una mejor cobertura de espacios públicos y equipamientos urbanos y comunitarios como escuelas, hospitales, bibliotecas, etc.

En relación con esto, los principales desafíos encontrados fueron:

1. Falta de una división territorial suprabarrial formal y de datos específicos acerca de la calidad urbana de los sectores o de zonas de la ciudad claramente reconocibles.

2. Infraestructura deficiente de servicios, principalmente, en lo referido a drenaje pluvial.

3. Ausencia de grandes proyectos urbanos para la revitalización de los distintos sectores de la ciudad.

Al respecto, los principales hitos en este nivel son:

1. Plan maestro de grandes proyectos urbanos: tras la aproximación preliminar para la definición de límites de las divisiones territoriales se procedió a la construcción de la línea de base con el análisis y diagnóstico de calidades urbanas por divisiones territoriales, así como la distribución de cobertura de espacios públicos y equipamiento urbanos y comunitarios por densidad poblacional a partir del cual se realizó el primer “Plan Maestro de grandes proyectos urbanos” para la revitalización de las diferentes DTs.

En este punto cabe destacar que la organización de la Dirección de Aseo Urbano ya trabajaba con un esquema similar lo que favoreció la implementación de éstas.

2. Proyecto de drenaje pluvial y laguna de retención de la Plaza Primavera: Desarrollo de mejora de la infraestructura de servicios, principalmente la pluvial, considerando la situación de emergencia vivida en marzo y abril del 2022 con las lluvias caídas. En consecuencia, se han trazado dre-

-najes emergenciales, que hoy están en proceso de convertirse en definitivos, y se ha hecho la primera de unas diez lagunas de retención previstas para dar solución a las inundaciones puntuales.

3. Proyectos detonantes de alto impacto: para la revitalización de las diferentes divisiones territoriales se han definido proyectos de alto impacto como detonante y punto de partida del plan maestro.

#### DT1\_

- Proyecto de renovación de la ciclo vía.
- Proyecto de protección de las márgenes del arroyo San Lorenzo.
- Mejoramiento del paseo central de la Avda. Defensores del Chaco.
- Mejoramiento del paseo de la Avda. Coronel Romero.
- Cambio de cañerías de la ESSAP, fresado y recapado de las calles Dr. Gaspar Rodríguez de Francia y Saturio Ríos.

#### DT2\_

- Subsede municipal de San Miguel.
- Proyecto de protección de las márgenes del arroyo San Lorenzo.

#### DT3\_

- Perfil del Proyecto para el Nuevo Mercado Municipal.
- Proyecto de protección de las márgenes del arroyo San Lorenzo.

- Construcción de desagüe, drenes y cordón cuneta.

#### DT4\_

- Proyecto de desagüe del sistema Panchito, Los Nogales, Mita'í y laguna de retención de la Plaza Primavera.
- Subsede Municipal de Reducto.

#### DT5\_

- Eje cívico Victorio Curiel.
- Mejoramiento del Paseo Central de la Avda. Manuel Ortíz Guerrero.
- Refuncionalización del Mercado Florida.

#### DT6\_

- Subsede Municipal de Barcequillo.
- Parque Surgente Ykua Pa'í.



# La Escala Barrio

La base que sostiene todo lo anterior es la escala barrio, su fuerza radica en la comunidad y el sentido de identidad que ésta pueda tener. En este aspecto, las comisiones vecinales juegan un rol clave. Por ello, impulsar los procesos de participación en la toma de decisiones para los proyectos persiguen múltiples objetivos; i) dar voz a los ciudadanos, empoderarlos y fortalecer las redes comunitarias; ii) agendar en el debate público temas clave en materia de políticas públicas urbanas; iii) conferir validación a las iniciativas; y, por último, iv) dar sostenibilidad a lo ejecutado a través de la gestión bidireccional de lo construido.

Los principales desafíos agendados en la escala barrio fueron:

1. Baja calidad de los espacios públicos, escaso equipamiento y poca diversidad de actividades en muchos de éstos.
2. Falta de conectividad y acceso a las principales vías y al servicio de transporte público.

Al respecto, los principales hitos en este nivel son:

1. Proyecto de mejoramiento integral de 16 plazas de la ciudad de San Lorenzo: estableciendo por primera vez un estándar de calidad y definiendo un catálogo de materiales, mobiliarios e infraestructura. Para la selección de las plazas se tuvo en cuenta la distribución equitativa de las mismas en el territorio, buscando que por su ubicación se obtenga la mayor cantidad de beneficiarios.

Las premisas de diseño para los espacios intervenidos fueron: inclusión, diversificación de actividades para diversos públicos y edades, sostenibilidad, identidad y materiales de calidad.

Cada proyecto resultó en una respuesta morfológica diferente, pero con los mismos criterios y premisas. Estas obras incluyen trabajos de infraestructura gris, pavimento, iluminación, mobiliarios urbanos como juegos, bancos, equipos de gimnasia y equipamiento complementario para canchas.

Este paquete de 16 plazas supone una inversión de más de G. 4.824.776.565 y beneficiará a unos 177 mil habitantes.

2. Conectividad y acceso para nuestros barrios: finalmente, y claramente no por eso menos importante, para conectar nuestros barrios y ofrecer

soluciones reales, se encuentran en ejecución 433 calles empedradas con una inversión de G. 25.809.469.431 y 200 mil sanlorenzanos directa e indirectamente beneficiados. Además, de la pavimentación rígida en zonas puntuales de la ciudad como San José y Choferes del Chaco; San Isidro y Campo Jordán; Brasil y Avelino Martínez; Brasil entre Karanday y Samu'u; y Eduardo Guasp y Emilio Cubas con un monto de inversión de G. 254.488.600 y reparación de empedrados ya existentes por valor de G. 880.000.000-.

Lo esencial de todo lo explicado hasta este punto es comprender que lo "urbano" implica acceso ¿a qué? a servicios, a equipamientos, a cultura, a comunidad. Por tanto, más que el resultado material que se irá viendo a lo largo del 2023, la planificación y los proyectos derivados permiten construir más que mejores ciudades, mejores sociedades, allí radica su importancia. Pensar y hacer ciudad implica generar entornos que inviten, posibiliten la integración y, en consecuencia, la inclusión y así, algún día tal vez, alcanzar la cohesión social de toda la comunidad sanlorenzana. Estos entornos se darán cuando se piense la ciudad desde y para la gente, todos, niños, jóvenes, adultos y adultos mayores; que funcione de día y de noche; y que ofrezca oportunidades, seguridad y resiliencia.

De esta forma cierra la rendición de cuentas en el eje de Gestión Territorial, con numerosos desafíos por delante y un primer año de implementación del Plan Estratégico DGPGT 2022-2025 que ha consistido en la im

portante construcción de la línea de base a partir de la cual se han podido trazar los procesos, establecer, sistematizar e implementar los procedimientos; a la par de trabajar en el diseño y desarrollo de grandes proyectos de alcance metropolitano, urbano, suprabarrial y barrial, aunque pese a ser poco tangible hasta aquí, lo fundamental y gravitante del 2022 es el haber sentado las bases instrumentales de planificación que posibilitarán redirigir el rumbo de San Lorenzo y convertirla en la ciudad modelo que soñamos y que nos merecemos.





# Gestión Financiera

Gestión  
**Felipe Salomón  
Casola**  
2021 - 2026

# Ejecución presupuestaria de Ingresos de la Administración Municipal

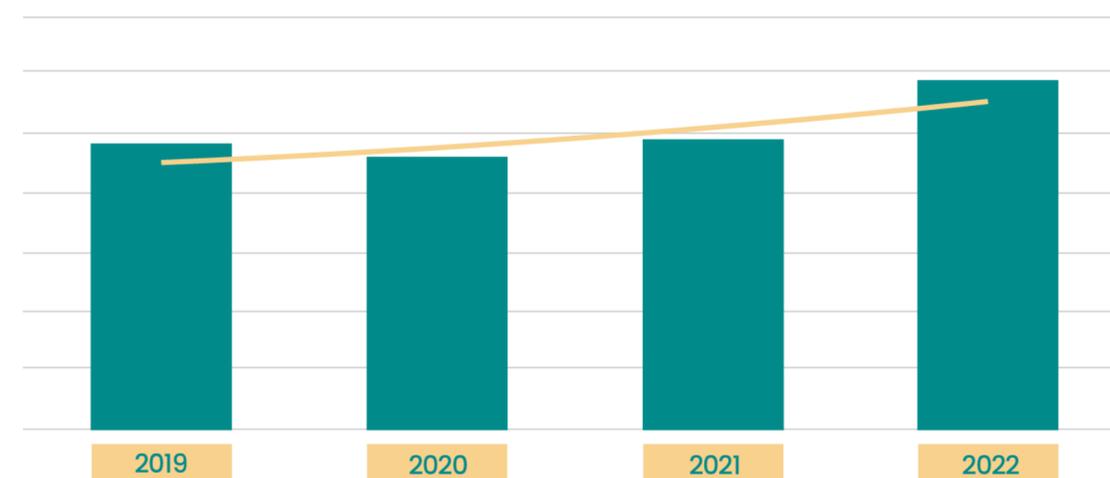
Al cierre del Ejercicio Fiscal 2022, los ingresos totales recaudados fueron G. 117.737.433.593 (Guaraníes Ciento diecisiete mil, setecientos treinta y siete millones, cuatrocientos treinta y tres mil, quinientos noventa y tres), que representa un aumento acumulado del 20,7% con relación al Ejercicio Fiscal 2021.-

| Tipo                  | Corriente             | Capital               | Recursos de Financiamiento | Total                  |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|
| Ingresos Genuinos     | 82.514.399.408        | -                     | -                          | 82.514.399.408         |
| Endeudamiento externo | -                     | -                     | 12.000.000.000             | 12.000.000.000         |
| Fonacide              | 1.446.755.198         | 3.602.675.669         | -                          | 5.049.430.867          |
| Royalties             | 3.411.859.507         | 13.647.438.030        | -                          | 17.059.297.537         |
| Juego de Azar         | 334.325.336           | 779.980.445           | -                          | 1.114.305.781          |
| <b>Totales</b>        | <b>87.707.339.449</b> | <b>18.030.094.144</b> | <b>12.000.000.000</b>      | <b>117.737.433.593</b> |

Fuente: Anexo B-06-04 – Sistema de Gestión Municipal

Comparativo de Ingresos totales percibidos 2019 al 2022

Comparativo de Ingresos (en Guaraníes)

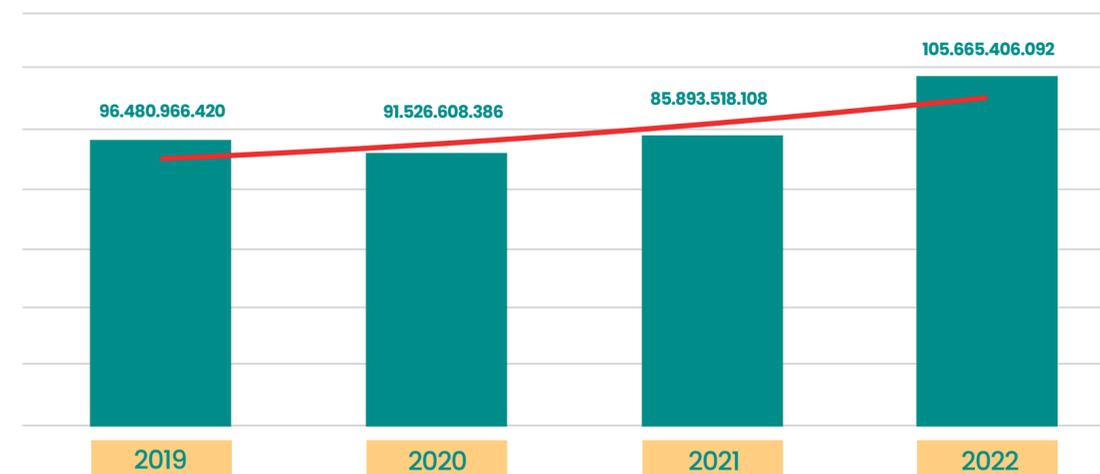


# Hitos de mejora en la Gestión Financiera

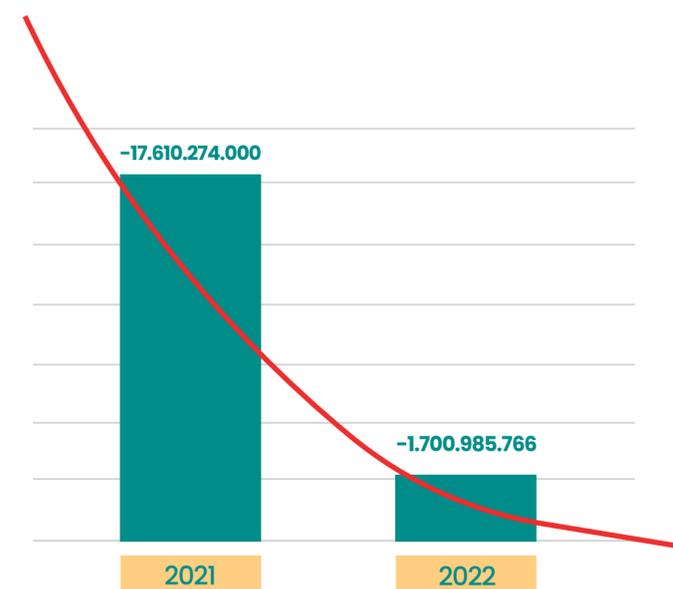
## Resultado del Ejercicio Fiscal

El 2022 fue un año histórico en cuanto a recaudación, logramos un récord que superó los G. 105.665.406.092 (sin incluir prestamos), apoyados en una política de gestión de la Dirección General de Ingresos que potenció el trabajo de campo y la llegada territorial en algunas áreas, con trabajos que superaron hasta 6 veces la operatividad.

Comparativo de Ingresos  
(en Guaraníes)



Una correcta planificación financiera nos permitió obtener excelentes resultados en cuanto al déficit fiscal, reduciéndose más del 90% en comparación al Ejercicio Fiscal.



# Ejecución presupuestaria de Gastos de la Administración Municipal

## Ejecución Presupuestaria por Organismo Financiador

| Tipo           | Corriente             | Capital               | Servicio de la Deuda  | Total                  |
|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Genuino        | 74.874.131.016        | 10.433.956.663        | 11.913.276.858        | 97.221.364.537         |
| Fonacide       | 1.961.736.140         | 2.115.919.977         | -                     | 4.077.656.117          |
| Royalties      | 1.749.825.180         | 6.595.849.347         | -                     | 8.345.674.527          |
| <b>Totales</b> | <b>78.585.692.336</b> | <b>19.145.725.987</b> | <b>11.913.276.858</b> | <b>109.644.695.181</b> |

Fuente: Reporte rptPres008c – Sistema de Gestión Municipal

## Ejecución presupuestaria consolidada por grupo de gastos al 31/12/2022

| Descripción                 | Total en guaraníes     | %              |
|-----------------------------|------------------------|----------------|
| Servicios Personales        | 55.558.955.795         | 50,67%         |
| Servicios no personales     | 2.950.225.937          | 2,69%          |
| Bienes de Consumo e Insumos | 5.578.559.421          | 5,09%          |
| Transferencias corrientes   | 13.182.155.839         | 12,02%         |
| Otros Gastos Corrientes     | 1.315.795.344          | 1,20%          |
| Inversión Física            | 17.225.034.750         | 15,71%         |
| Servicio de la deuda        | 11.913.276.858         | 10,87%         |
| Otros Gastos de Capital     | 1.920.691.237          | 1,75%          |
| <b>Total Ejecutado</b>      | <b>109.644.695.181</b> | <b>100,00%</b> |

Fuente: Reporte rptPres008c – Sistema de Gestión Municipal

Por otro lado, el gasto obligado al cierre del 2022 totalizó Gs. 109.644.695.181 (Guaraníes Ciento nueve mil seiscientos cuarenta y cuatro millones, seiscientos noventa y cinco mil, ciento ochenta y un) con un incremento de solo 1,23% respecto al acumulado a diciembre de 2021.

# Ejecución de ingresos y gastos del rubro Fonacide

## Transferencias recibidas del Ministerio de Hacienda

En el marco de la Ley N°. 4758/202 “QUE CREA EL FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO (FONACIDE) y el FONDO PARA LA EXCELENCIA DE LA EDUCACIÓN E INVESTIGACIÓN” y sus modificatorias, durante el ejercicio fiscal 2022 se registró un ingreso total de G. 5.049.430.867 (Guaraníes Cinco mil cuarenta y nueve millones, cuatrocientos treinta mil, ochocientos sesenta y siete) los que fueron transferidos por el Ministerio de Hacienda una vez cumplidos los requisitos en cuanto a presentación de los informes respectivos ante la Contraloría General de la República y dicho Ministerio.-

Considerando que los montos percibidos se encuentran directamente relacionados con la producción de energía de la Entidad Binacional (ITAIPU) y específicamente a las compensaciones recibidas por la cesión de energía al Brasil establecidas en el Tratado de Itaipú, en el mes de setiembre de 2022, el Ministerio de Hacienda informa que la distribución se ve afectada por la menor producción de energía, por dicho motivo las transferencias percibidas sufrieron una importante disminución, hecho que se observa en el siguiente cuadro:

|  |                  |               |
|--|------------------|---------------|
| <b>Transferencia del Estado Paraguayo a la Municipalidad de San Lorenzo FONACIDE (en Guaraníes).</b> | → Presupuestado: | 7.871.232.505 |
|  | → Devengado:     | 5.049.430.867 |
|  | → Saldo:         | 2.821.801.638 |
| Alimentación Escolar   | 1.446.755.198    |               |
| Infraestructura  | 3.602.675.669    |               |

## Cuadro 4

A nivel presupuestario, la ejecución se enmarcó dentro de los límites establecidos en la Ley N°. 4758/202 antes citada, según se puede observar en el cuadro de ejecución que se expone a continuación:

| Descripción   | Presupuesto Inicial  | Modificaciones       | Presupuesto Vigente  | Total Obligado       | Saldo Presupuestario | Total Pagado         | Oblig. Pendientes de Pago |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|
| <b>GASTOS CORRIENTES</b>  | <b>1.972.636.890</b> | <b>129.778.564</b>   | <b>2.102.415.454</b> | <b>1.961.736.140</b> | <b>140.679.314</b>   | <b>1.086.500.016</b> | <b>875.236.124</b>        |
| <b>TRANSFERENCIAS</b>   | <b>1.972.636.890</b> | <b>129.778.564</b>   | <b>2.102.415.454</b> | <b>1.961.736.140</b> | <b>140.679.314</b>   | <b>1.086.500.016</b> | <b>875.236.124</b>        |
| <b>TRANSF. CTES. AL SECTOR PRIVADO, VARIOS</b>                      | <b>1.972.636.890</b> | <b>129.778.564</b>   | <b>2.102.415.454</b> | <b>1.961.736.140</b> | <b>140.679.314</b>   | <b>1.086.500.016</b> | <b>875.236.124</b>        |
| <b>TRANSFERENCIAS PARA COMPLEMENTO NUTRICIONAL EN LAS ESC. PUB.</b> | <b>1.972.636.890</b> | <b>129.778.564</b>   | <b>2.102.415.454</b> | <b>1.961.736.140</b> | <b>140.679.314</b>   | <b>1.086.500.016</b> | <b>875.236.124</b>        |
| Transferencias para Complemento nutricional en las esc. pub.        | 1.972.636.890        | 129.778.564          | 2.102.415.454        | 1.961.736.140        | 140.679.314          | 1.086.500.016        | 875.236.124               |
| <b>GASTOS DE CAPITAL</b>  | <b>4.602.819.410</b> | <b>1.165.997.641</b> | <b>5.768.817.051</b> | <b>2.115.919.977</b> | <b>3.652.897.074</b> | <b>2.090.574.681</b> | <b>25.345.296</b>         |
| <b>INVERSIÓN FÍSICA</b>   | <b>4.602.819.410</b> | <b>655.997.641</b>   | <b>5.258.817.051</b> | <b>1.609.014.066</b> | <b>3.649.802.985</b> | <b>1.609.014.066</b> | <b>0</b>                  |
| <b>CONSTRUCCIONES</b>   | <b>3.602.819.410</b> | <b>-561.000.000</b>  | <b>3.041.819.410</b> | <b>0</b>             | <b>3.041.819.410</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                  |
| Construcciones  | 3.602.819.410        | -561.000.000         | 3.041.819.410        | 0                    | 3.041.819.410        | 0                    | 0                         |
| <b>ADQ. DE EQUIPOS DE OFICINA Y COMPUTACIÓN</b>                     | <b>1.000.000.000</b> | <b>1.216.997.641</b> | <b>2.216.997.641</b> | <b>1.609.014.066</b> | <b>607.983.575</b>   | <b>1.609.014.066</b> | <b>0</b>                  |
| Adq. de Equipos de Oficina y Computación                            | 1.000.000.000        | 1.216.997.641        | 2.216.997.641        | 1.609.014.066        | 607.983.575          | 1.609.014.066        | 0                         |
| <b>OTROS GASTOS</b>   | <b>0</b>             | <b>510.000.000</b>   | <b>510.000.000</b>   | <b>506.905.911</b>   | <b>3.094.089</b>     | <b>481.560.615</b>   | <b>25.345.296</b>         |
| <b>DEUDAS PEND. DE PAGO DE GASTOS DE CAP. EJERC. ANTERIOR</b>       | <b>0</b>             | <b>510.000.000</b>   | <b>510.000.000</b>   | <b>506.905.911</b>   | <b>3.094.089</b>     | <b>481.560.615</b>   | <b>25.345.296</b>         |
| DEUDAS PEND. DE PAGO DE GASTOS DE CAP. EJERC. ANTERIOR              | 0                    | 510.000.000          | 510.000.000          | 506.905.911          | 3.094.089            | 481.560.615          | 25.345.296                |
|   | <b>6.575.456.300</b> | <b>1.295.776.205</b> | <b>7.871.232.505</b> | <b>4.077.656.117</b> | <b>3.793.576.388</b> | <b>3.177.074.697</b> | <b>900.581.420</b>        |

Fuente: reporte Anexo B-06-04 – Sistema de Gestión Municipales

## Ejecución presupuestaria de gastos

La información aquí detallada representa los pagos efectivamente realizados a los proveedores y/o contratistas de las deudas contraídas por la administración actual, así como deudas contraídas por la administración anterior (año 2021).

### EJECUCIÓN DE FONDOS - FONACIDE

#### Gastos corrientes

Pago a proveedores

|     |  |               |                      |
|-----|--|---------------|----------------------|
| 848 | Alimentación Escolar (2022)                                | 1.086.500.016 |                      |
|     | Alimentación Escolar (Compromisos pendientes de pago 2021) | 438.703.660   | <b>1.525.203.676</b> |

#### Gastos de capital

|     |   |               |                      |
|-----|---|---------------|----------------------|
| 540 | Adquisición de Mobiliarios de Instituciones educativas, compromisos del ejercicio fiscal 2021 | 1.609.014.066 |                      |
| 980 | Reparación de Instituciones Educativas (Deuda Flotante del Ejercicio Fiscal 2021)             | 506.905.911   | <b>2.115.919.977</b> |

**3.641.123.653**

Fuente: rptTeso0010 – Sistema de Gestión Municipal

# Ejecución Royalties

## a. Ingresos

Con relación a los recursos percibidos en concepto de Royalties, el ingreso devengado al 31/12/2022 fue de G. 17.059.297.537 (Guaraníes Diecisiete mil cincuenta y nueve millones, doscientos noventa y siete mil, quinientos treinta y siete), discriminado en los siguientes conceptos:

| Clasificación del ingreso | Monto Guaraníes |
|---------------------------|-----------------|
| Corrientes                | 3.411.859.507   |
| Capital                   | 13.647.438.030  |

## Ejecución Presupuestaria de gastos al 31/12/2022

| Descripción  | Presupuesto Inicial   | Modificaciones        | Presupuesto Vigente   | Total Obligado       | Saldo Presupuestario | Total Pagado         | Oblig. Pendientes de Pago |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|
| <b>GASTOS CORRIENTES</b>                                     | <b>2.551.150.060</b>  | <b>685.476.622</b>    | <b>3.236.626.682</b>  | <b>1.749.825.180</b> | <b>1.486.801.502</b> | <b>1.077.381.170</b> | <b>672.444.010</b>        |
| <b>SERVICIOS PERSONALES</b>                                  | <b>1.000.000.000</b>  | <b>0</b>              | <b>1.000.000.000</b>  | <b>0</b>             | <b>1.000.000.000</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                  |
| <b>PERSONAL CONTRATADO</b>                                   | <b>1.000.000.000</b>  | <b>0</b>              | <b>1.000.000.000</b>  | <b>0</b>             | <b>1.000.000.000</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                  |
| Jornales   | 500.000.000           | 0                     | 500.000.000           | 0                    | 500.000.000          | 0                    | 0                         |
| Honorarios Profesionales                                     | 500.000.000           | 0                     | 500.000.000           | 0                    | 500.000.000          | 0                    | 0                         |
| <b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>                               | <b>0</b>              | <b>685.476.622</b>    | <b>685.476.622</b>    | <b>200.000.000</b>   | <b>485.476.622</b>   | <b>0</b>             | <b>200.000.000</b>        |
| <b>GASTOS POR SERV.DE ASEO, MANTEN.Y REPARAC.</b>            | <b>0</b>              | <b>685.476.622</b>    | <b>685.476.622</b>    | <b>200.000.000</b>   | <b>485.476.622</b>   | <b>0</b>             | <b>200.000.000</b>        |
| Gastos por Serv.de Aseo,Mantenimiento y Reparacion           | 0                     | 685.476.622           | 685.476.622           | 200.000.000          | 485.476.622          | 0                    | 200.000.000               |
| <b>BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>                           | <b>1.551.150.060</b>  | <b>0</b>              | <b>1.551.150.060</b>  | <b>1.549.825.180</b> | <b>1.324.880</b>     | <b>1.077.381.170</b> | <b>472.444.010</b>        |
| <b>COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES</b>                            | <b>751.150.060</b>    | <b>0</b>              | <b>751.150.060</b>    | <b>749.830.180</b>   | <b>1.319.880</b>     | <b>661.946.170</b>   | <b>87.884.010</b>         |
| Combustibles Y Lubricantes                                   | 751.150.060           | 0                     | 751.150.060           | 749.830.180          | 1.319.880            | 661.946.170          | 87.884.010                |
| <b>OTROS BIENES DE CONSUMO</b>                               | <b>800.000.000</b>    | <b>0</b>              | <b>800.000.000</b>    | <b>799.995.000</b>   | <b>5.000</b>         | <b>415.435.000</b>   | <b>384.560.000</b>        |
| Otros Bienes De Consumo                                      | 800.000.000           | 0                     | 800.000.000           | 799.995.000          | 5.000                | 415.435.000          | 384.560.000               |
| <b>GASTOS DE CAPITAL</b>                                     | <b>10.204.600.240</b> | <b>3.885.547.820</b>  | <b>14.090.148.060</b> | <b>6.595.849.347</b> | <b>7.494.298.713</b> | <b>6.059.131.287</b> | <b>536.718.060</b>        |
| <b>INVERSIÓN FISICA</b>                                      | <b>10.204.600.240</b> | <b>3.722.047.820</b>  | <b>13.926.648.060</b> | <b>6.432.349.347</b> | <b>7.494.298.713</b> | <b>5.903.806.287</b> | <b>528.543.060</b>        |
| <b>CONSTRUCCIONES</b>  | <b>9.204.600.240</b>  | <b>-2.913.500.000</b> | <b>6.291.100.240</b>  | <b>731.725.154</b>   | <b>5.559.375.086</b> | <b>203.182.094</b>   | <b>528.543.060</b>        |
| Construcciones   | 9.204.600.240         | -2.913.500.000        | 6.291.100.240         | 731.725.154          | 5.559.375.086        | 203.182.094          | 528.543.060               |
| <b>ADQ.DE MAQ.EQ.Y HERRAMIENTAS MAYORES</b>                  | <b>1.000.000.000</b>  | <b>6.635.547.820</b>  | <b>7.635.547.820</b>  | <b>5.700.624.193</b> | <b>1.934.923.627</b> | <b>5.700.624.193</b> | <b>0</b>                  |
| Adq.De Maq.Eq.Y Herramientas Mayores                         | 1.000.000.000         | 6.635.547.820         | 7.635.547.820         | 5.700.624.193        | 1.934.923.627        | 5.700.624.193        | 0                         |
| <b>OTROS GASTOS</b>  | <b>0</b>              | <b>163.500.000</b>    | <b>163.500.000</b>    | <b>163.500.000</b>   | <b>0</b>             | <b>155.325.000</b>   | <b>8.175.000</b>          |
| <b>DEUDAS PEND.DE PAGO DE GASTOS DE CAP. EJERC. ANTERIOR</b> | <b>0</b>              | <b>163.500.000</b>    | <b>163.500.000</b>    | <b>163.500.000</b>   | <b>0</b>             | <b>155.325.000</b>   | <b>8.175.000</b>          |
| Deudas pendientes de pago de ejercicios anteriores           | 0                     | 163.500.000           | 163.500.000           | 163.500.000          | 0                    | 155.325.000          | 8.175.000                 |
|  | <b>12.755.750.300</b> | <b>4.571.024.442</b>  | <b>17.326.774.742</b> | <b>8.345.674.527</b> | <b>8.981.100.215</b> | <b>7.136.512.457</b> | <b>1.209.162.070</b>      |

Fuente: reporte Anexo B-06-04 – Sistema de Gestión Municipales

**Ejecución Financiera al 31/12/2022**

La información aquí detallada representa los pagos efectuados a los diferentes proveedores y/o contratistas de las deudas contraídas por la Administración actual así como deudas contraídas por la administración anterior (año 2021).-

| <b>EJECUCIÓN DE FONDOS - ROYALTIES</b> |   |               |                      |
|--|---|---------------|----------------------|
| <b>Gastos Corrientes</b>               |   |               |                      |
| <b>360</b>                             | Adquisición de Combustibles   | 465.437.230   |                      |
| <b>390</b>                             | Adquisición de insumos metálicos, no metálicos, de construcción y mantenimiento | 415.435.000   |                      |
| <b>240</b>                             | Servicio de Limpieza (disposición final de residuos).-                          | 411.604.600   | <b>1.292.476.830</b> |
| <b>Gastos de capital</b>               |   |               |                      |
| <b>420</b>                             | Adquisición de minerales (asfalto)  | 915.035.000   |                      |
| <b>520</b>                             | Construcciones  | 104.738.633   |                      |
| <b>520</b>                             | Señalización Horizontal de asfaltados   | 98.443.461    |                      |
| <b>530</b>                             | Adquisición de maquinarias  | 5.680.624.193 |                      |
| <b>980</b>                             | Pagos de deudas de ejercicios anteriores (Reparación de empedrados).-           | 155.325.000   | <b>6.954.166.287</b> |
|  |   |               | <b>8.246.643.117</b> |

Fuente: rptTeso0010 – Sistema de Gestión Municipal

# Contrataciones Públicas

En el ámbito de las contrataciones públicas, la Municipalidad de San Lorenzo adjudicó un total de 46 llamados en las diferentes modalidades de contratación, cumpliendo así con las disposiciones establecidas en la Ley N°. 2051/03 y sus reglamentaciones, de los cuales:

| Procedimiento                      | Cantidad Procesos | Monto total adjudicado |
|------------------------------------|-------------------|------------------------|
| Contratación Directa               | 28                | 3.630.635.611          |
| Contratación por Excepción         | 2                 | 18.404.877.176         |
| Licitación por Concurso de Ofertas | 6                 | 2.747.659.573          |
| Locación Determinada de Inmueble   | 1                 | 207.000.000            |
| Licitación Pública Nacional        | 9                 | 30.160.790.791         |
|                                    | <b>46</b>         | <b>55.150.963.151</b>  |

A la fecha se cuentan con 8 llamados en sus diferentes etapas.

## 1. Detalle de procesos realizados por la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP)

A continuación se detallan los llamados realizados durante el Ejercicio Fiscal 2022. Se incluyen los plurianuales. Los detalles sobre cada proceso (especificaciones técnicas, monto adjudicado, y demás detalles) se pueden descargar en el siguiente link:

[https://www.contrataciones.gov.py/buscador/licitaciones.html?nro\\_nombre\\_licitacion=&convocantes%5B%5D=118&fecha\\_desde=&fecha\\_hasta=&tipo\\_fecha=&convocante\\_tipo=&convocante\\_nombre\\_codigo=&codigo\\_contratacion=&catalogo%5Bcodigos\\_catalogo\\_n4%5D=&page=&order=&convocante\\_codigos=118&convocante\\_tipo\\_codigo=&unidad\\_contratacion\\_codigo=&catalogo%5Bcodigos\\_catalogo\\_n4\\_label%5D=](https://www.contrataciones.gov.py/buscador/licitaciones.html?nro_nombre_licitacion=&convocantes%5B%5D=118&fecha_desde=&fecha_hasta=&tipo_fecha=&convocante_tipo=&convocante_nombre_codigo=&codigo_contratacion=&catalogo%5Bcodigos_catalogo_n4%5D=&page=&order=&convocante_codigos=118&convocante_tipo_codigo=&unidad_contratacion_codigo=&catalogo%5Bcodigos_catalogo_n4_label%5D=)

O escaneá el código QR para descargar.



**Total procesos**

**55.150.963.151 G.**

# Balance General

Al 31-12-2022

| CUENTA CONTABLE     | DENOMINACION DE LA CUENTA                      | ACTIVO                 | PASIVO Y P.N. |
|---------------------|--|------------------------|---------------|
| <b>200000000000</b> | <b>ACTIVO</b>                                  | <b>143.693.954.607</b> | <b>0</b>      |
| <b>210000000000</b> | <b>CORRIENTE</b>                               | <b>53.839.792.152</b>  | <b>0</b>      |
| <b>211000000000</b> | <b>DISPONIBLE</b>                              | <b>13.946.063.857</b>  | <b>0</b>      |
| <b>211010000000</b> | <b>CAJA</b>                                    | <b>185.028.576</b>     | <b>0</b>      |
| 211010100000        | Fondo Fijo                                     | 185.028.576            | 0             |
| 211020100000        | Recaudaciones A Depositar                      | 776.497.837            | 0             |
| <b>211040000000</b> | <b>BANCOS</b>                                  | <b>12.822.344.147</b>  | <b>0</b>      |
| <b>211040100000</b> | <b>BANCO ATLAS S.A.</b>                        | <b>15.528.629</b>      | <b>0</b>      |
| 211040101000        | Cuenta 813000961 Administrativa                | 15.363.629             | 0             |
| 211040102000        | Cuenta 716757 Administrativa                   | 165.000                | 0             |
| <b>211040200000</b> | <b>BANCO CONTINENTAL S.A.E.C.A.</b>            | <b>3.822.838.940</b>   | <b>0</b>      |
| 211040201000        | Cuenta 561290.08 Bepsa                         | 42.278.575             | 0             |
| 211040203000        | Cuenta 561150.07 Fondo Especial                | 545.607.474            | 0             |
| 211040204000        | Cuenta 561110.06 Tasa Ambiental                | 137.298.235            | 0             |
| 211040205000        | Cuenta 560990.03 Administrativa                | -9.835.429             | 0             |
| 211040206000        | Cuenta 560890.04 Salarios                      | 59.113.581             | 0             |
| 211040207000        | Cuenta 865831.09 Fondos de Inversion           | 257.073.755            | 0             |
| 211040208000        | Cuenta 561310.04 Documenta Facturador          | 1.503.806              | 0             |
| 211040209000        | Cuenta 561070-04 Fonacide Obras                | 1.145.837.008          | 0             |
| 211040210000        | Cuenta 561010-07 Fonacide Almuerzo             | 1.887.949              | 0             |
| 211040211000        | Cuenta 561090-01 Royalties y Compensaciones    | 1.220.009.482          | 0             |
| 211040212000        | Cuenta 561130-02 Juegos de Azar                | 422.064.504            | 0             |
| <b>211040300000</b> | <b>BANCO AMAMBAY S.A.</b>                      | <b>8.940.050.549</b>   | <b>0</b>      |
| 211040301000        | Cuenta 470000019 Royalties y Compensaciones    | 7.885.530.832          | 0             |
| 211040302000        | Cuenta 470000026 Administrativa                | 4.873.093              | 0             |
| 211040303000        | Cuenta 470000033 Administración y Finanzas     | 58.692                 | 0             |
| 211040304000        | Cuenta 470000040 Juegos de Azar                | 697.530.011            | 0             |
| 211040305000        | Cuenta 470000057 Fondo Especial                | 234.150                | 0             |
| 211040306000        | Cuenta 470000337 Fonacide Infraestructura      | 351.514.619            | 0             |
| 211040307000        | Cuenta 470001503 Fonacide Alimentacion Escolar | 309.152                | 0             |
| <b>211040400000</b> | <b>BANCO ITAU</b>                              | <b>40.926.029</b>      | <b>0</b>      |
| 211040401000        | Cuenta 30033090.2 Administrativa               | 76.862                 | 0             |
| 211040402000        | Cuenta 50050074.9 Administrativa               | 707.218                | 0             |
| 211040403000        | Cuenta 50050048.8 Salarios                     | 40.141.949             | 0             |
| <b>211040500000</b> | <b>BANCO NACIONAL DE FOMENTO</b>               | <b>3.000.000</b>       | <b>0</b>      |
| 211040501000        | Cuenta 12123281.7 Administrativa               | 3.000.000              | 0             |
| 211050100000        | Cheques Devueltos                              | 162.193.297            | 0             |
| <b>213000000000</b> | <b>CUENTAS A COBRAR</b>                        | <b>39.632.434.887</b>  | <b>0</b>      |
| <b>213060000000</b> | <b>OTRAS CUENTAS A COBRAR</b>                  | <b>39.632.434.887</b>  | <b>0</b>      |
| 213060100000        | Cuentas Por Cobrar Varias                      | 39.632.434.887         | 0             |
| <b>216000000000</b> | <b>EXISTENCIAS</b>                             | <b>101.680.000</b>     | <b>0</b>      |
| <b>216030000000</b> | <b>BIENES DE USO</b>                           | <b>101.680.000</b>     | <b>0</b>      |
| 216030100000        | Existencia De Bienes De Uso                    | 101.680.000            | 0             |
| <b>219000000000</b> | <b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>                | <b>159.613.408</b>     | <b>0</b>      |
| <b>219050000000</b> | <b>OTROS DEUDORES VARIOS</b>                   | <b>159.613.408</b>     | <b>0</b>      |
| 219050200000        | Gastos A Devengar                              | 136.613.408            | 0             |
| 219050300000        | Garantias por Alquileres                       | 23.000.000             | 0             |
| <b>220000000000</b> | <b>NO CORRIENTE</b>                            | <b>1.495.685.099</b>   | <b>0</b>      |
| <b>225000000000</b> | <b>DEPOSITOS RESTRINGIDOS</b>                  | <b>108.973.376</b>     | <b>0</b>      |
| <b>225030000000</b> | <b>CUENTAS BANCARIAS CON EMBARGOS</b>          | <b>108.973.376</b>     | <b>0</b>      |
| 225030100000        | Cuentas Embargadas Por Oficio Judicial         | 108.973.376            | 0             |
| <b>227000000000</b> | <b>DEUDORES POR DETRIMENTO</b>                 | <b>1.386.711.723</b>   | <b>0</b>      |

| CUENTA CONTABLE     | DENOMINACION DE LA CUENTA                            | ACTIVO                 | PASIVO Y P.N.         |
|---------------------|--|------------------------|-----------------------|
| <b>227010000000</b> | <b>DETRIMENTO DE FONDOS</b>                          | <b>1.386.711.723</b>   | <b>0</b>              |
| 227010100000        | De Fondos  | 1.386.711.723          | 0                     |
| <b>230000000000</b> | <b>PERMANENTE</b>                                    | <b>88.358.477.356</b>  | <b>0</b>              |
| <b>232000000000</b> | <b>ACTIVO FIJO</b>                                   | <b>88.358.477.356</b>  | <b>0</b>              |
| <b>232010000000</b> | <b>ACTIVOS DE USO INSTITUCIONAL</b>                  | <b>130.245.168.912</b> | <b>0</b>              |
| 232010100000        | Edificaciones  | 58.896.618.148         | 0                     |
| 232010200000        | Obras De Infraestructura                             | 1.161.056.038          | 0                     |
| 232010300000        | Equipos De Transporte                                | 15.909.487.151         | 0                     |
| 232010600000        | Maquinarias Y Equipos Agropecuarios                  | 2.466.836.179          | 0                     |
| 232010700000        | Maquinarias Y Equipos De Construcción                | 2.852.779.890          | 0                     |
| 232010800000        | Maquinarias Y Equipos Industriales                   | 866.061.757            | 0                     |
| 232010900000        | Equipos De Salud Y Laboratorio                       | 49.417.477             | 0                     |
| 232011000000        | Equipos De Enseñanza Y Recreacionales                | 430.432.799            | 0                     |
| 232011100000        | Equipos De Comunicación                              | 535.785.470            | 0                     |
| 232011200000        | Muebles Y Enseres                                    | 9.076.236.294          | 0                     |
| 232011400000        | Herramientas, Aparatos Y Equipos Varios              | 1.575.877.886          | 0                     |
| 232011700000        | Terrenos   | 35.134.323.768         | 0                     |
| 232011800000        | Bibliotecas Y Museos                                 | 13.406.397             | 0                     |
| <b>232012200000</b> | <b>Activos Intangibles Por Estudios De Proyectos</b> | <b>1.276.849.658</b>   | <b>0</b>              |
| 232012201000        | Programas Y Sistemas De Computación                  | 1.276.849.658          | 0                     |
| <b>232050000000</b> | <b>ESTUDIOS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>             | <b>3.181.691.463</b>   | <b>0</b>              |
| 232050100000        | Estudios Y Proyectos De Inversion - Pfm              | 3.181.691.463          | 0                     |
| <b>232060000000</b> | <b>DEPRECIACIONES ACUMULADAS</b>                     | <b>-45.068.383.019</b> | <b>0</b>              |
| <b>232060100000</b> | <b>DEPREC. ACUM. DE BIENES DE USO</b>                | <b>-45.068.383.019</b> | <b>0</b>              |
| 232060101000        | Deprec. Acum. De Edificaciones                       | -19.094.282.919        | 0                     |
| 232060102000        | Deprec. Acum. De Obras De Infraestructura            | -310.869.365           | 0                     |
| 232060112000        | Deprec. Acum. De Muebles Y Enseres                   | -7.543.023.118         | 0                     |
| 232060114000        | Deprec. Acum. De Herramientas, Aparatos Y            | -16.968.868.456        | 0                     |
| 232060123000        | Deprec. Acum. De Prog. Y Sistemas De Comput.         | -1.151.339.161         | 0                     |
| <b>400000000000</b> | <b>PASIVO</b>  | <b>0</b>               | <b>61.791.340.656</b> |
| <b>410000000000</b> | <b>CORRIENTE</b>                                     | <b>0</b>               | <b>46.879.041.074</b> |
| <b>414000000000</b> | <b>OTRAS DEUDAS CORRIENTES</b>                       | <b>0</b>               | <b>9.977.670.789</b>  |
| <b>414030000000</b> | <b>OTROS PROVEEDORES</b>                             | <b>0</b>               | <b>9.943.316.250</b>  |
| 414030100000        | Otros Proveedores Varios                             | 0                      | 9.943.316.250         |
| <b>414070000000</b> | <b>OTRAS CUENTAS PASIVAS</b>                         | <b>0</b>               | <b>34.354.539</b>     |
| 414070100000        | Recursos Pendientes A Distribuir                     | 0                      | 34.354.539            |
| <b>415000000000</b> | <b>RETENCIONES Y GARANTIAS</b>                       | <b>0</b>               | <b>3.497.726.224</b>  |
| <b>415040000000</b> | <b>POR RETENCION DE TASAS Y</b>                      | <b>0</b>               | <b>585.075.579</b>    |
| 415040200000        | Contribuciones Al Sistema De Jubilaciones Y          | 0                      | 585.075.579           |
| <b>415050000000</b> | <b>RETENCIONES VARIAS POR PAGAR</b>                  | <b>0</b>               | <b>2.912.650.645</b>  |
| 415050100000        | Acreedores Varios                                    | 0                      | 2.912.650.645         |
| <b>417000000000</b> | <b>OBLIGACIONES PRESUPUESTARIAS</b>                  | <b>0</b>               | <b>33.403.644.061</b> |
| <b>417010000000</b> | <b>SERVICIOS PERSONALES</b>                          | <b>0</b>               | <b>5.196.823.571</b>  |
| 417010100000        | Servicios Personales                                 | 0                      | 5.196.823.571         |
| <b>417020000000</b> | <b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>                       | <b>0</b>               | <b>2.085.284.042</b>  |
| 417020100000        | Servicios No Personales                              | 0                      | 2.085.284.042         |
| <b>417030000000</b> | <b>BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>                   | <b>0</b>               | <b>2.729.248.007</b>  |
| 417030100000        | Bienes De Consumo E Insumos                          | 0                      | 2.729.248.007         |
| <b>417050000000</b> | <b>INVERSIÓN FÍSICA</b>                              | <b>0</b>               | <b>5.878.101.464</b>  |
| 417050100000        | Inversión Fisica                                     | 0                      | 5.878.101.464         |
| <b>417070000000</b> | <b>SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA</b>                  | <b>0</b>               | <b>14.892.696.937</b> |
| 417070100000        | Servicio De La Deuda Pública                         | 0                      | 14.892.696.937        |

# Balance General

Al 31-12-2022

| CUENTA CONTABLE     | DENOMINACION DE LA CUENTA                           | ACTIVO                 | PASIVO Y P.N.          |
|---------------------|---|------------------------|------------------------|
| 417070200000        | Banco Continental Préstamo                          | 0                      | 12.000.000.000         |
| <b>417080000000</b> | <b>TRANSFERENCIAS</b>                               | <b>0</b>               | <b>933.136.124</b>     |
| 417080100000        | Transferencias                                      | 0                      | 933.136.124            |
| <b>417090000000</b> | <b>OTROS GASTOS</b>                                 | <b>0</b>               | <b>897.442.711</b>     |
| 417090100000        | Otros Gastos  | 0                      | 897.442.711            |
| <b>417100000000</b> | <b>OBLIGACIONES PRESUPUESTARIAS</b>                 | <b>0</b>               | <b>790.911.205</b>     |
| 417100100000        | Obligaciones Presupuestarias Del Ejercicio Anterior | 0                      | 790.911.205            |
| <b>420000000000</b> | <b>NO CORRIENTE</b>                                 | <b>0</b>               | <b>14.912.299.582</b>  |
| <b>422000000000</b> | <b>OTRAS DEUDAS NO CORRIENTES</b>                   | <b>0</b>               | <b>14.912.299.582</b>  |
| <b>422060000000</b> | <b>OTRAS OBLIGACIONES NO CORRIENTES</b>             | <b>0</b>               | <b>14.912.299.582</b>  |
| 422060100000        | Otras Obligaciones No Corrientes                    | 0                      | 14.912.299.582         |
| <b>800000000000</b> | <b>PATRIMONIO NETO</b>                              | <b>0</b>               | <b>83.603.599.717</b>  |
| <b>810000000000</b> | <b>CAPITAL</b>                                      | <b>0</b>               | <b>29.582.836.690</b>  |
| <b>811000000000</b> | <b>CAPITAL SUSCRITO</b>                             | <b>0</b>               | <b>29.582.836.690</b>  |
| <b>811070000000</b> | <b>CAPITAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL</b>       | <b>0</b>               | <b>29.582.836.690</b>  |
| 811070100000        | Patrimonio De La Administracion Municipal           | 0                      | 29.582.836.690         |
| <b>820000000000</b> | <b>RESERVAS</b>                                     | <b>0</b>               | <b>44.216.948.233</b>  |
| <b>822000000000</b> | <b>RESERVA DE REVALÚO</b>                           | <b>0</b>               | <b>44.216.948.233</b>  |
| <b>822010000000</b> | <b>ACTIVOS DE USO INSTITUCIONAL</b>                 | <b>0</b>               | <b>44.216.948.233</b>  |
| 822010100000        | Revalorizacion De Activos                           | 0                      | 44.216.948.233         |
| <b>840000000000</b> | <b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>                        | <b>0</b>               | <b>9.803.814.794</b>   |
| <b>841000000000</b> | <b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>          | <b>0</b>               | <b>9.803.814.794</b>   |
| <b>841010000000</b> | <b>UTILIDADES Y PÉRDIDAS ACUMULADAS</b>             | <b>0</b>               | <b>9.803.814.794</b>   |
| 841010100000        | Utilidades Y Pérdidas Acumuladas                    | 0                      | 9.803.814.794          |
|                     | <b>SUB-TOTAL</b>                                    | <b>143.693.954.607</b> | <b>145.394.940.373</b> |
|                     | <b>RESULTADOS</b>                                   | 1.700.985.766          | 0                      |
|                     | <b>TOTAL</b>  | <b>145.394.940.373</b> | <b>145.394.940.373</b> |

# Estado de resultados

Al 31-12-2022

| CUENTA CONTABLE     | DENOMINACION DE LA CUENTA                         | GESTION ECONOMICA      |                        |
|---------------------|---|------------------------|------------------------|
|                     |   | GASTOS                 | INGRESOS               |
| <b>300000000000</b> | <b>EGRESOS DE GESTION</b>                         | <b>107.843.581.855</b> | <b>0</b>               |
| <b>320000000000</b> | <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                       | <b>107.843.581.855</b> | <b>0</b>               |
| <b>321000000000</b> | <b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>                   | <b>107.843.581.855</b> | <b>0</b>               |
| <b>321010000000</b> | <b>SERVICIOS PERSONALES</b>                       | <b>55.576.055.795</b>  | <b>0</b>               |
| 321010100000        | Gastos De Servicios Personales                    | 55.576.055.795         | 0                      |
| <b>321020000000</b> | <b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>                    | <b>2.733.125.937</b>   | <b>0</b>               |
| 321020100000        | Gastos De Servicios No Personales                 | 2.733.125.937          | 0                      |
| <b>321030000000</b> | <b>BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>                | <b>5.578.559.421</b>   | <b>0</b>               |
| 321030100000        | Gastos De Consumo E Insumos                       | 4.775.798.966          | 0                      |
| 321035000000        | Productos E Instrumentales Quimicos Y Medicinales | 1.300.350              | 0                      |
| 321039000000        | Otros Bienes De Consumo                           | 801.460.105            | 0                      |
| <b>321040000000</b> | <b>TRANSFERENCIAS</b>                             | <b>13.182.155.839</b>  | <b>0</b>               |
| 321040100000        | Transferencias Remitidas                          | 13.182.155.839         | 0                      |
| <b>321050000000</b> | <b>ACTUALIZACION DEUDA Y PATRIMONIO</b>           | <b>11.913.276.858</b>  | <b>0</b>               |
| 321050100000        | ActualizaciÓn De Deuda Y Patrimonio               | 11.913.276.858         | 0                      |
| <b>321060000000</b> | <b>GASTOS POR ESTUDIOS DE INVERSIÓN</b>           | <b>27.483.989</b>      | <b>0</b>               |
| 321060100000        | Gastos Por Estudios De InversiÓn                  | 27.483.989             | 0                      |
| <b>321070000000</b> | <b>GASTOS POR OBRAS DE USO PUBLICO</b>            | <b>17.225.034.750</b>  | <b>0</b>               |
| 321070100000        | Gastos De ConstrucciÓn De Obras De Uso Publico    | 10.111.807.640         | 0                      |
| 321070200000        | Otros Gastos de InversiÓn PÙblica                 | 7.113.227.110          | 0                      |
| <b>321130000000</b> | <b>OTROS GASTOS</b>                               | <b>1.607.889.266</b>   | <b>0</b>               |
| 321130100000        | Otros Gastos                                      | 1.607.889.266          | 0                      |
| <b>500000000000</b> | <b>INGRESOS</b>                                   | <b>0</b>               | <b>106.142.596.089</b> |
| <b>510000000000</b> | <b>INGRESOS CORRIENTES</b>                        | <b>0</b>               | <b>105.723.473.593</b> |
| <b>511000000000</b> | <b>INGRESOS TRIBUTARIOS</b>                       | <b>0</b>               | <b>63.659.992.100</b>  |
| <b>511010000000</b> | <b>IMPUESTOS DIRECTOS</b>                         | <b>0</b>               | <b>56.122.096.053</b>  |
| 511010100000        | Impuestos Directos                                | 0                      | 56.122.096.053         |
| <b>511020000000</b> | <b>IMPUESTOS INDIRECTOS</b>                       | <b>0</b>               | <b>7.537.896.047</b>   |
| 511020100000        | Impuestos Indirectos                              | 0                      | 7.537.896.047          |

|                     |  |          |                       |
|---------------------|--|----------|-----------------------|
| <b>513000000000</b> | <b>ING.NO TRIBUTARIOS, REGALIAS Y TASAS Y DERECHOS</b> | <b>0</b> | <b>35.561.492.281</b> |
| <b>513020000000</b> | <b>TASAS Y DERECHOS</b>                                | <b>0</b> | <b>9.378.101.397</b>  |
| 513020100000        | Tasas Y Derechos                                       | 0        | 9.378.101.397         |
| <b>513030000000</b> | <b>MULTAS Y OTROS DERECHOS NO</b>                      | <b>0</b> | <b>267.835.188</b>    |
| 513030100000        | Multas Y Otros Derechos No Tributarios                 | 0        | 267.835.188           |
| <b>513040000000</b> | <b>TRANSFERENCIAS</b>                                  | <b>0</b> | <b>23.223.034.185</b> |
| 513040100000        | Transferencias Recibidas Del Tesoro                    | 0        | 23.223.034.185        |
| <b>513060000000</b> | <b>ARRENDAMIENTOS DE INMUEBLES, TIERRAS Y</b>          | <b>0</b> | <b>2.692.521.511</b>  |
| 513060100000        | Arrendamientos De Inmuebles, Tierras Y Terrenos        | 0        | 2.692.521.511         |
| <b>514000000000</b> | <b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA</b>               | <b>0</b> | <b>6.501.989.212</b>  |
| <b>514010000000</b> | <b>VENTA DE BIENES</b>                                 | <b>0</b> | <b>3.470.360.000</b>  |
| 514010100000        | Venta De Bienes Del Ejercicio                          | 0        | 3.470.360.000         |
| <b>514020000000</b> | <b>VENTAS DE SERVICIOS</b>                             | <b>0</b> | <b>3.031.629.212</b>  |
| 514020100000        | Venta De Servicios Del Ejercicio                       | 0        | 3.031.629.212         |
| <b>530000000000</b> | <b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>                          | <b>0</b> | <b>149.923.000</b>    |
| <b>532000000000</b> | <b>Otros Ingresos No Operativos</b>                    | <b>0</b> | <b>149.923.000</b>    |
| <b>532030000000</b> | <b>Ingresos Varios</b>                                 | <b>0</b> | <b>149.923.000</b>    |
| 532030100000        | Otros Recursos   | 0        | 149.923.000           |
| <b>560000000000</b> | <b>ACTUALIZACIONES</b>                                 | <b>0</b> | <b>269.199.496</b>    |
| <b>561000000000</b> | <b>REGULARIZACION Y AJUSTES</b>                        | <b>0</b> | <b>269.199.496</b>    |
| <b>561010000000</b> | <b>ACTUALIZACIONES DEL CRÉDITO</b>                     | <b>0</b> | <b>269.199.496</b>    |
| 561011800000        | Devoluciones del ejercicio                             | 0        | 269.199.496           |

| CUENTA CONTABLE | DENOMINACION DE LA CUENTA | GESTION ECONOMICA      |                        |
|-----------------|---------------------------|------------------------|------------------------|
|                 |                           | GASTOS                 | INGRESOS               |
|                 | <b>SUB-TOTAL</b>          | <b>107.843.581.855</b> | <b>106.142.596.089</b> |
|                 | <b>RESULTADOS</b>         | <b>0</b>               | <b>1.700.985.766</b>   |
|                 | <b>TOTAL</b>              | <b>107.843.581.855</b> | <b>107.843.581.855</b> |

# Presentación en tiempo y forma de informes financieros requeridos por la Contraloría General de la República

 **CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA** CGR968F

---

SISTEMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE FONACIDE

**CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN:** Rendición de Cuentas de Fonacide según Ley N° 4758/12.

**Institución/Entidad :** MUNICIPALIDAD DE SAN LORENZO

**Tipo de Presentación :** Fonacide

**Nro. Registro :** 968

**Fecha de Presentación :** 05-01-2023

**Período :** 2022 - Tercer Cuatrimestre

La documentación recepcionada en forma digital SATISFACE EN SU FORMA a los requerimientos de la CGR, la recepción de la misma no implica la aprobación de la Rendición de Cuentas Fonacide. La existencia y/o pertinencia de la información contenida están sujetas a un análisis y comprobación posterior por las instancias que correspondan.

---

Bruselas 1880. Asunción, Paraguay.  
Tel +595 (21) 6200 000 - Fax: +595 (21) 601 152 - cgr@contraloria.gov.py

 **CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA** CGR970R

---

SISTEMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE ROYALTIES

**CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN:** Rendición de Cuentas de Royalties según Ley N° 3984/10.

**Institución/Entidad :** MUNICIPALIDAD DE SAN LORENZO

**Tipo de Presentación :** Royalties

**Nro. Registro :** 970

**Fecha de Presentación :** 06-01-2023

**Período :** 2022 - Tercer Cuatrimestre

La documentación recepcionada en forma digital SATISFACE EN SU FORMA a los requerimientos de la CGR, la recepción de la misma no implica la aprobación de la Rendición de Cuentas. La existencia y/o pertinencia de la información contenida están sujetas a un análisis y comprobación posterior por las instancias que correspondan.

---

Bruselas 1880. Asunción, Paraguay.  
Tel +595 (21) 6200 000 - Fax: +595 (21) 601 152 - cgr@contraloria.gov.py

# Presentación en tiempo y forma de informes financieros requeridos por la Contraloría General de la República

 **CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA** CGR419R

**SISTEMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE ROYALTIES**

**CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN:** Rendición de Cuentas de Royalties según Ley N° 3984/10.

**Institución/Entidad :** MUNICIPALIDAD DE SAN LORENZO

**Tipo de Presentación :** Royalties

**Nro. Registro :** 419

**Fecha de Presentación :** 12-05-2022

**Período :** 2022 - Primer Cuatrimestre

La documentación recepcionada en forma digital SATISFACE EN SU FORMA a los requerimientos de la CGR, la recepción de la misma no implica la aprobación de la Rendición de Cuentas. La existencia y/o pertinencia de la información contenida están sujetas a un análisis y comprobación posterior por las instancias que correspondan.

Bruselas 1880. Asunción, Paraguay.  
Tel +595 (21) 6200 000 - Fax: +595 (21) 601 152 - cgr@contraloria.gov.py

 **CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA** CGR405F

**SISTEMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE FONACIDE**

**CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN:** Rendición de Cuentas de Fonacide según Ley N° 4758/12.

**Institución/Entidad :** MUNICIPALIDAD DE SAN LORENZO

**Tipo de Presentación :** Fonacide

**Nro. Registro :** 405

**Fecha de Presentación :** 12-05-2022

**Período :** 2022 - Primer Cuatrimestre

La documentación recepcionada en forma digital SATISFACE EN SU FORMA a los requerimientos de la CGR, la recepción de la misma no implica la aprobación de la Rendición de Cuentas Fonacide. La existencia y/o pertinencia de la información contenida están sujetas a un análisis y comprobación posterior por las instancias que correspondan.

Bruselas 1880. Asunción, Paraguay.  
Tel +595 (21) 6200 000 - Fax: +595 (21) 601 152 - cgr@contraloria.gov.py

 **CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA** CGR679F

**SISTEMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE FONACIDE**

**CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN:** Rendición de Cuentas de Fonacide según Ley N° 4758/12.

**Institución/Entidad :** MUNICIPALIDAD DE SAN LORENZO

**Tipo de Presentación :** Fonacide

**Nro. Registro :** 679

**Fecha de Presentación :** 01-09-2022

**Período :** 2022 - Segundo Cuatrimestre

La documentación recepcionada en forma digital SATISFACE EN SU FORMA a los requerimientos de la CGR, la recepción de la misma no implica la aprobación de la Rendición de Cuentas Fonacide. La existencia y/o pertinencia de la información contenida están sujetas a un análisis y comprobación posterior por las instancias que correspondan.

Bruselas 1880. Asunción, Paraguay.  
Tel +595 (21) 6200 000 - Fax: +595 (21) 601 152 - cgr@contraloria.gov.py

 **CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA** CGR731R

**SISTEMA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE ROYALTIES**

**CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN:** Rendición de Cuentas de Royalties según Ley N° 3984/10.

**Institución/Entidad :** MUNICIPALIDAD DE SAN LORENZO

**Tipo de Presentación :** Royalties

**Nro. Registro :** 731

**Fecha de Presentación :** 01-09-2022

**Período :** 2022 - Segundo Cuatrimestre

La documentación recepcionada en forma digital SATISFACE EN SU FORMA a los requerimientos de la CGR, la recepción de la misma no implica la aprobación de la Rendición de Cuentas. La existencia y/o pertinencia de la información contenida están sujetas a un análisis y comprobación posterior por las instancias que correspondan.

Bruselas 1880. Asunción, Paraguay.  
Tel +595 (21) 6200 000 - Fax: +595 (21) 601 152 - cgr@contraloria.gov.py

# Gestión de la mejora institucional

Gestión  
**Felipe Salomón  
Casola**  
2021 - 2026



# Hacia una Institución más eficiente

La administración del Intendente Felipe Salomón Casola se encuentra abocada a la mejora sustancial de la gestión municipal mediante la implementación de la Norma MECIP:2015

## Hitos de Mejora

---

**1. Reestructuración organizacional**

**2. Implementación del Sistema de Control Interno MECIP:2015**

**3. Adopción del Modelo de Gestión por Procesos**

**4. Implementación de mejoras edilicias**

**5. Implementación del Sistema de Gestión Documental**

**6. Adquisición de nueva flota de vehículos y maquinarias**

# 1. Reestructuración Organizacional

En noviembre de 2021, apenas asumido su mandato, el Intendente Salomón Casola lideró el proceso de reestructuración institucional y planificación a nivel territorial.

Desde el inicio de su gestión el objetivo fue claro: Transformar San Lorenzo, optimizando y transparentando los procesos y servicios municipales para responder a las necesidades y expectativas de la ciudadanía.

Para ello, se contó con el apoyo técnico de profesionales de la Universidad Nacional de Asunción quienes, en el marco de una cooperación interinstitucional, realizaron el diagnóstico y la evaluación de la estructura organizativa generando una propuesta de organigrama y mapa de procesos, aprobados por resolución de la Máxima autoridad institucional.

Cerrada la fase de diseño con la aprobación del nuevo organigrama institucional (R.I.M.S.L. N° 268/2021), inicia la fase de implementación, con una proyección estimada de 4 años.

El primer año, correspondiente al Ejercicio Fiscal 2022 se realizaron las siguientes acciones:

1. Se designan Directores Generales para liderar áreas misionales, estratégicas y de apoyo.
2. Construcción de línea de base y estrategias de gestión por Dirección General.
3. Diseño de instrumentos mínimos para el control de los procesos de mayor complejidad y frecuencia.
4. Reorganización del Departamento MECIP.
5. Reuniones periódicas de la Alta Dirección, con la definición de asuntos prioritarios para su tratamiento y seguimiento.
6. Solicitud de apoyo técnico a la Secretaría Técnica de Planificación (STP) para el diseño del Plan de Desarrollo Sustentable (PDS) y el Plan de Ordenamiento Urbano Territorial (POUT).

## 2. Implementación del Sistema de Control Interno MECIP:2015

Con el objetivo de orientar la gestión municipal con estándares de control interno, se procedió a la adopción plena de la Norma MECIP:2015 y su instrumento de evaluación, por R.I.M.S.L N° 1671/2022.

Las principales acciones desarrolladas, en ese marco, fueron:

- a. Reorganización de la estructura organizativa responsable del Sistema de Control Interno de la Municipalidad, por R.I.M.S.L N° 1487/2022.
- b. Firma del Acta de Compromiso con la Norma MECIP:2015 por parte del Intendente Municipal y el nivel directivo.
- c. Diseño y Aprobación del Plan de Trabajo para Implementación del MECIP:2015 (2022 - 2023), inédito en la institución, por R.I.M.S.L N° 1674/2022.
- d. Implementación de controles a la gestión de las dependencias con la

obligatoriedad de presentación de Informes Mensuales de Actividades, por R.I.M.S.L N° 1868/2022.

e. Diseño e implementación de procedimientos para agilización y trazabilidad de procesos.

f. Mejoras en la gestión de la información con la implementación del Sistema de Gestión Documental, para seguimiento en línea de expedientes relacionados a Aprobación de Planos y Gestión de Notas en general, en una primera etapa, establecida por R.I.M.S.L N° 2030/2022.

g. Definición de Acuerdos y Compromisos Éticos por dependencias, por R.I.M.S.L N° 2008/2022.

h. Conformación de Equipos y Comités para avanzar con el diseño e implementación de la Norma MECIP:2015, por R.I.M.S.L N°1867/2022.

i. Aprobación del Plan de Comunicación Institucional, Versión 01, por R.I.M.S.L N° 2010/2022.

j. Aprobación del Plan Tecnológico Institucional, Versión 01, por R.I.M.S.L N° 2009/2022.

k. Conformación del Comité de Disciplina de la Policía Municipal de Tránsito, por R.I.M.S.L N° 2007/2022.

l. Redefinición de aspiraciones estratégicas: readecuación de la misión, visión y valores de la institución, por R.I.M.S.L N° 2184/2022.



Ingresar al QR para observar Botón MECIP en web oficial.

# Calificación institucional en materia de control interno

La última evaluación del grado de madurez del Sistema de Control Interno MECIP:2015 de la Municipalidad de San Lorenzo, correspondiente al Ejercicio Fiscal 2021, realizado por la Contraloría General de la República, arrojó la calificación de 0,49 DEFICIENTE MEDIO, en una escala del 0 al 5.

Es así que, la Municipalidad de San Lorenzo ocupa el puesto N° 158 de 176 puestos del ránking nacional.

La actual administración municipal ha intensificado sus esfuerzos para avanzar significativamente en la implementación del MECIP:2015, con el objetivo de lograr una calificación que le permita superar el nivel deficiente que arrastra de gestiones anteriores.

Para alcanzar este objetivo, desde el inicio de su gestión, el Intendente Felipe Salomón Casola ha demostrado liderazgo y compromiso con el diseño, implementación, evaluación y mejora continua del Sistema de Control Interno.



Firma del acta de compromiso MECIP Intendente Municipal y Alta Dirección Setiembre 2022

# 3. Adopción del modelo de Gestión por Procesos

La Municipalidad de San Lorenzo, a través de la Resolución N° 2196/2022 aprobó el Mapa de Procesos Versión 01 de la Municipalidad de San Lorenzo, de acuerdo al siguiente detalle:

## I. PROCESOS ESTRATÉGICOS

- Gestión de Planificación Estratégica.
- Gestión de Secretaría General.
- Gestión de Comunicación Estratégica.
- Gestión de Auditoría General.
- Gestión de Gabinete.
- Gestión de Asesoría Institucional.

## II. PROCESOS MISIONALES

- Gestión de Planificación y Gestión Territorial.
- Gestión de Bienestar y Desarrollo Humano.
- Gestión de Seguridad Ciudadana y Tránsito.
- Gestión de Servicios Municipales.

## III. PROCESOS DE APOYO

- Gestión de Administración y Finanzas.
- Gestión de Ingresos.
- Gestión de Talento Humano.
- Gestión de Tecnología de la Información.
- Gestión de Contrataciones.
- Gestión de Asesoría Jurídica.
- Gestión de Transparencia y Anticorrupción.

La adopción del modelo de gestión por procesos en reemplazo del enfoque funcional tradicional, puesto en funcionamiento en 2022 y en camino de mejora continua, beneficiará directamente a los aproximadamente 1.300 funcionarios municipales y 261.280 ciudadanos sanlorenzanos, así como también, servirá como experiencia de referencia a nivel nacional para otros gobiernos municipales de similar complejidad funcional.

# 4. Implementación de Mejoras Edilicias

“Innovar desde la gestión”, genera una novedad en la cultura laboral de ámbito municipal, cambiando conceptos como la verticalidad y el trabajo desarticulado a otros como el liderazgo, conocimiento, buenas prácticas, trabajo en equipo, escucha activa, y valoración de habilidades blandas.

La adecuación al nuevo enfoque de gestión por procesos se ha acompañado en términos físico-espaciales, mediante el proyecto de reubicación de dependencias fragmentadas y la adecuación edilicia iniciada por etapas, de modo a que se garantice la coordinación interna entre procesos de trabajo y la mejora de los estándares de control interno.



# 5. Implementación del Sistema de Gestión documental

El nuevo Sistema de Gestión Documental fue diseñado para brindar mayor comodidad, agilidad en el procedimiento y transparencia para el contribuyente, acortando los plazos actuales en hasta un 50% y permitiendo la simultaneidad de procesos, trabajando en varias dependencias al mismo tiempo.

El sistema no representó ningún costo para la Municipalidad dado que fue desarrollado integralmente por la Dirección General de Tecnologías de la Información.

En su fase inicial, incluye procesos relacionados a “Aprobación de Planos” y “Notas en General”, a los que se irán agregando progresivamente la totalidad de los procesos.

El nuevo Sistema de Gestión Documental permite dar seguimiento en línea a los expedientes de los contribuyentes con un simple escaneo del código QR, el cual se entrega como comprobante de recepción. Este dirige la consulta a un sitio web con todos los detalles desplegados.

El sistema administra flujos y plazos predefinidos, con lo cual el contribuyente tendrá conocimiento de cuánto tiempo máximo su expediente debe permanecer en cada área, como así también el tiempo estimado general para la culminación.

Esto permite que el contribuyente pueda realizar reclamos en caso de notar procesos dilatados fuera del plazo establecido, salvo que se encuentren registradas incidencias que requieran rectificaciones.

Por otro lado, permite la digitalización de todo documento que forme parte de los expedientes, ya sean planos, informes, resoluciones, etc., los cuales serán adjuntados digitalmente a fin de albergarlos íntegramente en la base de datos, permitiendo una disponibilidad inmediata de los mismos.

## 6. Adquisición de Nueva flota de vehículos y maquinarias

Con el objetivo de incrementar progresivamente la prestación de servicios a los 54 barrios que componen el distrito de San Lorenzo se realizó la histórica adquisición de:

- 4 (cuatro) Camiones Volquetes.
- 4 (cuatro) Retroexcavadoras sin cabina.
- 4 (cuatro) Minicargadores con estación abierta.
- 2 (dos) Retroexcavadoras para Minicargador.
- 4 (cuatro) Tractores agrícolas sin cabina con pala frontal.
- 4 (cuatro) Rotativas hidráulicas para tractor agrícola.



# Nuestros desafíos para el 2023

## En materia de Gestión Territorial y Desarrollo local:

Para dar cumplimiento al marco legal y reglamentario, la Intendencia Municipal se compromete a:

1. Iniciar el primer Plan de Desarrollo Sustentable (PDS) de la Municipalidad de San Lorenzo del Campo Grande.
2. Concluir el proceso de diseño e implementar el Plan de Ordenamiento Urbano Territorial (POUT).
3. Lograr la aprobación del MADES e iniciar la implementación del Plan Municipal de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (PMGIRSU).
4. Realizar las gestiones para el puntapié inicial de los grandes proyectos estratégicos de “Gestión de la movilidad”; “Revitalización del microcentro y renovación de la infraestructura de servicios”; e “Impulso de mercados municipales”.
5. Concretar los proyectos adjudicados y en proceso de adjudicación iniciados en el ejercicio fiscal 2022 como las “433 calles empedradas”, “el Mejoramiento integral de la infraestructura de 16 plazas”, la Renovación de la ciclovía municipal, “La reconversión de la Avda. Victorio Curiel en eje cívico”, la “Revitalización del Ykua Pa’i”, la “Refuncionalización del Mercado Florida”, entre otros.

## En materia de Gestión Financiera y de Ingresos Municipales:

1. Sistematizar los procesos administrativos de control de ingresos y definir los procedimientos para la fiscalización tributaria en escritorio y territorio, modernizando las herramientas de trabajo de campo y llegada territorial.
2. Ser facilitadores de la información de primera mano, ágil y cercana al contribuyente.
3. Continuar en el camino de una gestión responsable y eficiente de los recursos municipales.

## En cuanto a la Mejora Institucional:

1. Implementar las Políticas de Gestión del Talento Humano con énfasis en desprecuarización laboral.
2. Dar continuidad a las acciones de fortalecimiento institucional, iniciadas en el 2022, con la Norma MECIP:2015 como herramienta de gestión.

**20** REN  
**22** DI  
**CIÓN**  
DE CUENTAS

Gestión

**Felipe Salomón  
Casola**

2021 - 2026

seguimos  
trabajando y  
avanzando...

**SaLo**

Gestión

**Felipe Salomón  
Casola**

2021 - 2026